

## TERMES DE REFERENCE – MISSION D’ASSISTANCE AU MONTAGE OPERATIONNEL POUR L’HÔTEL ORANGO PARQUE HOTEL, GUINEE BISSAU

### Contexte & Objectif de la mission d’assistance technique

L'hôtel Orango Parque Hotel est la propriété de la Fondation MAVA, basée en Suisse. Il est géré par la Fondation CBD Habitat, une ONG espagnole dont le siège est à Madrid. La Fondation MAVA prévoyant de cesser ses activités d'ici 2022, elle a entrepris une démarche de cession de la propriété de l'hôtel Orango Parque Hotel à la fondation CBD Habitat. Les Fondations CBD Habitat et MAVA souhaitent être accompagnées par un cabinet de conseil spécialisé et indépendant, pour guider leur démarche vis-à-vis de l'hôtel Orango Parque Hotel dans le cadre de sa stratégie 2017-2022.

Les objectifs poursuivis par la mission d’assistance technique sont :

- Apporter un accompagnement à la structuration juridique d’un modèle de gestion de l’hôtel Orango Parque Hotel suite à la cession, permettant de clarifier et d’optimiser les relations fonctionnelles entre société foncière & société d’exploitation ;
- Apporter un accompagnement à la négociation avec les autorités de Guinée Bissau dans le cadre d’une procédure de sécurisation et de formalisation de la concession foncière au sein du Parc National d’Orango.

### Contenu et phasage de la mission d’assistance technique

La mission se déroulera sur une durée d’environ 6 mois et comprendra les étapes suivantes :

- 1) Analyse du modèle actuel de gestion de l’hôtel et des interactions fonctionnelles et financières entre les activités de nature commerciale et celles à but non-lucratifs ;
- 2) Détermination d’un modèle organisationnel optimal ainsi que leurs interrelations en matière de gestion, d’exploitation, de formation, de restructuration ;
- 3) Accompagnement à la formalisation du cadre de collaboration avec les autorités de gestion du Parc National d’Orango où se trouve l’hôtel.
- 4) Rédaction de la documentation juridique requise dans le cadre de la formalisation du schéma de partenariat entre les parties prenantes.

### Méthodologie attendue

La méthodologie proposée par le consultant comprendra :

- Un recueil des informations fournies par le client,
- Des recherches complémentaires,
- Des entretiens,
- Au moins un déplacement en Guinée Bissau est à prévoir afin d’effectuer les entretiens pertinents.

### Critères de sélection du consultant

- Evaluation des offres technique et financière, afin de déterminer celle qui présente le meilleur rapport qualité/ prix de la proposition.
- Connaissance avérée du contexte touristique de la Guinée Bissau (références de projets de l’entreprise et de l’équipe de consultants)
- Expérience avérée dans la conduite de missions d’assistance technique dans le domaine de l’hôtellerie et du tourisme en Afrique de l’Ouest (références de projets de l’entreprise et de l’équipe de consultants)
- Capacité de l’équipe de consultants à mener des entretiens et à rédiger des rapports dans les différents langues (Français, Anglais, Espagnol et Portugais).

**Date limite de soumission des propositions : 23 août 2021**

Envoyez les propositions techniques et financières à l'adresse électronique suivante : [orango@cbd-habitat.com](mailto:orango@cbd-habitat.com)